



ПРИКАЗ

от 2 ноября 2021 г.

№ 283

Об утверждении плана работы по итогам управленческого десанта

В целях повышения качества образования в МБОУ Новоселовской СОШ №5, участвующей в мероприятиях, направленных на повышение качества образования в школах с низкими результатами обучения и школах, находящихся в сложных социальных условиях, по итогам краевого управленческого десанта в ШПРО И ШНСУ Красноярского края и приказа отдела образования №246 от 28.10.2021

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Назначить ответственными на 2020-21 учебный год за реализацию школьной программы повышения качества образования (ШППКО) и руководителями проектов:
 - "Повышение качества образования в школе со стабильно низкими образовательными результатами на основе создания школьной системы профессионального развития педагогических работников", далее проект 1, Юдичева М.В., заместителя директора по УВР;
 - "Формирующее и поддерживающее оценивание как инструмент повышения учебной мотивации школьников" далее проект 2, Обеднину А.В., заместитель директора по ВР.
2. Утвердить руководителями проектных команд следующих сотрудников:

Проект	Направление	Руководитель
Проект 1	Функциональная грамотность	
	Естественно-научная грамотность	Иванова В.Г., учитель физики
	Математическая грамотность	Дунаева С.А., учитель математики
	Читательская грамотность	Иванова О.Ю., учитель начальных классов

	Финансовая грамотность	Шульц А.К., учитель начальных классов, заместитель директора по УВР
	Цифровая грамотность	Юдина Е.Ю., учитель начальных классов
	Технологическая грамотность	А.Л.Варочкин, педагог дополнительного образования
	Образовательные технологии:	
	Смешанное обучение	Шульц Е.К., учитель начальных классов, заместитель директора по УВР
	Коллективный способ обучения	Каминская Ю.А., заместитель директора по УВР
Проект 2	Мотивация	Матулис Е.Н., педагог-психолог
	Формирующее и поддерживающее оценивание	Мозебах Н.В., учитель начальных классов

3. Руководителям проектных команд:
 - сформировать состав проектных команд их числа членов педагогического коллектива с учетом включенности педагогов НОО, ООО и СОО, состав проектной команды не менее 3-5 человек до 8.11.2021;
 - обеспечить разработку плана работы по направлению совместно с проектными командами до 15.11.2021;
 - представить план на проектной сессии 18.11.2021 с механизмами его реализации.
4. Руководителям проектов, Юдичеву М.В. и Обедниной А.В., внести изменения в проекты школьной программы повышения качества образования (ШППКО) и представить на педагогическом совете 22.11.2021 по обсуждению программы, планированию ее реализации.
5. Утвердить **План мероприятий по итогам проведения управленческого десанта краевой командой с участием муниципальной и школьной команд (приложение)**
6. Секретарям Ковальчук Е.А., Чубаровой К.Н.
 - **ознакомить всех сотрудников с приказом под роспись.**
7. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.



Приложение
к приказу "Об утверждении плана работы
по итогам краевого управленческого
десанта" №283 от 29.11.2021

План мероприятий по итогам проведения управленческого десанта краевой командой с участием муниципальной и школьной команд

Мероприятия	Срок	Ответственный	Предполагаемый результат
Организационно методический этап			
УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ семинары с управленческой командой школы по обсуждению рекомендаций данных по итогам управленческого десанта	с 02.11.2021 по 03.11.2021	Целитан С.В., директор ОО	Разработка плана работы на ноябрь, декабрь по реализации проектов ШШПКО, проектов нормативных актов ШШПКО: <ul style="list-style-type: none"> ● должностная инструкция учителя, ● положение о посещениях учебных занятий, ● формы анализа, самоанализа урока
Методический совет с управленческой, проектной командами школы по обсуждению плана работы на ноябрь, декабрь по реализации проектов программы ШШПКО, проектов нормативных актов программы ШШПКО:	08.11.2021	Юдичев М.В., заместитель директора по УВР	Рассмотрение и внесение корректировок в нормативные локальные акты учреждения, план работы на ноябрь, декабрь по реализации проектов п ШШПКО.

<ul style="list-style-type: none"> ● должностная инструкция учителя, ● положение о посещениях уроков, ● формы анализа, самоанализа урока <p>Утверждение состава ПРОЕКТНЫХ ГРУПП через приказ по учреждению</p>	до 15.11.2021	Целитан С.В., директор ОО	Доведение данной информации до коллектива
<p>Заседания проектных групп по планированию деятельности в проектах ШПКРО в рамках своего направления</p>	до 18.11.2021	<p>Иванова В.Г., учитель физики, Дунаева С.А., учитель математики, Иванова О.Ю., учитель начальных классов, Шульц А.К., учитель начальных классов, заместитель директора по УВР, Юдина Е.Ю., учитель начальных классов, Каминская Ю.А., заместитель директора по УВР, Матулис Е.Н., педагог-психолог, Мозебах Н.В., учитель начальных классов, Варочкин А.Л., педагог дополнительного образования</p>	<p>Составлены планы по реализации направлений проектов ШПКРО:</p> <ul style="list-style-type: none"> - мотивация; - оценивание; - функциональная грамотность (естественно-научная, математическая, читательская, цифровая); - образовательные технологии (смешанное обучение, коллективный способ обучения).
<p>Проектная сессия для управленческой команды и проектной группы по согласованию общего плана работы в рамках проекта</p>	<p>18.11.2021 25.11.2021 02.12.2021</p>	<p>Целитан С.В. директор ОО, Юдичев М.В., заместитель директора по УВР, Обеднина</p>	<p>все планы, разработанные проектными группами представлены на проектной сессии и готовы для согласования с коллективом</p>

		А.В., заместитель директора по ВР	
Внесение изменений в проекты ШППКО	До 20.12.2021	Юдичев М.В., заместитель директора по УВР, Обеднина А.В., заместитель директора по ВР	Внесены корректировки в проекты ШППКО
Педсовет по утверждению изменений ШППКО, планированию и выработке дальнейших решений	22.11.2021 перенос на 22.12.2021	Целитан С.В., директор ОО, Шульц А.К., заместитель директора по УВР, Юдичев М.В., заместитель директора по УВР, Обеднина А.В., заместитель директора по ВР	Протокол заседания педагогического совета, решение педагогического совета
Практический этап			
Составление и утверждение графика посещения уроков согласно плана по ВШК	до 15.11.2021	Юдичев М.В., заместитель директора по УВР, Каминская Ю.А., заместитель директора по УВР, Целитан С.В. директор ОО	Приказ директора ОО по утверждению графика посещения уроков
Посещение уроков в 5 классах в рамках преемственности и адаптации учащихся:	15-30.11.2021	Шульц А.К., заместитель директора по УВР; Юдичев М.В., заместитель директора по УВР; Целитан С.В., педагог-психолог	Семинар по организации уроков в данной параллели Консилиум по результатам адаптации

Посещение уроков в 5а классе	17.11.2021	Мозебах Н.В., учитель начальных классов; Шульц А.К., заместитель директора по УВР; Целитан С.В., педагог-психолог Калинина Т.В., классный руководитель	Собеседование по анализу урока, обсуждение и поиск путей решения возникших трудностей
Посещение уроков в 5б классе	19.11.2021	Орлова Е.В., учитель начальных классов; Шульц А.К., заместитель директора по УВР; Целитан С.В., педагог-психолог Черкашина Н.Г., классный руководитель	Собеседование по анализу урока, обсуждение и поиск путей решения возникших трудностей
Посещение уроков в 5в классе	23.11.2021	Байрамова Л.И., учитель начальных классов; Шульц А.К., заместитель директора по УВР; Целитан С.В., педагог-психолог Арбузова Н.П., классный руководитель	Собеседование по анализу урока, обсуждение и поиск путей решения возникших трудностей
Посещение уроков в 5г классе	25.11.2021	Цейхмистрова К.А., учитель начальных классов; Шульц А.К., заместитель директора по УВР; Целитан С.В., педагог-психолог	Собеседование по анализу урока, обсуждение и поиск путей решения возникших трудностей

Посещение уроков аттестующихся педагогов	До 30.12.2021	Матулис Е.Н., классный руководитель Юдичев М.В., заместитель директора по УВР	Собеседование по анализу урока, обсуждение и поиск путей решения возникших трудностей. Сформирована рефлексивно-аналитическая справка на каждого аттестующегося педагога (приложение – технологическая карта урока педагога)
Посещение уроков молодых педагогов: ● Чалкин А.В., учитель музыки; ● Ермаченко А.А., учитель музыки; ● Чубарова К.Н., учитель начальных классов.	До 10.12.2021	Юдичев М.В., заместитель директора по УВР; Шульц А.К., заместитель директора по УВР	Собеседование по анализу урока, обсуждение и поиск путей решения возникших трудностей. Составление с каждым педагогом ИОМ.
Открытый урок по ИОМ с технологической картой		Чалкин А.В., учитель музыки; Ермаченко А.А., учитель музыки; Чубарова К.Н., учитель начальных классов.	Собеседование по анализу урока, обсуждение и поиск путей решения возникших трудностей
Посещение уроков в классах с низкими предметными результатами	До 10.12.2021(с огласно расписания педагога)	Каминская Ю.А. Юдичев М.В.	Собеседование по анализу урока, обсуждение и поиск путей решения возникших трудностей

Посещение уроков у выпускных классов (4 кл, 9 кл, 11 кл)	До 17.11.2021	Шульц А.К. Каминская Ю.А.	Собеседование по анализу урока, обсуждение и поиск путей решения возникших трудностей Рефлексивно-аналитическая справка
Посещение внеурочных занятий естественнонаучной направленности	Ноябрь (согласно графика)	Варочкин А.Л., руководитель центра «Точка роста» Магулис Е.Н., педагог-психолог; Обедина А.В., заместитель директора по ВР	Собеседование по анализу урока, обсуждение и поиск путей решения возникших трудностей
Работа с учителем предметником Н.В. Деркач в рамках краевых (муниципальных) рекомендаций по анализу/самоанализу урока			
Знакомство педагога предметника с методическими рекомендациями, назначение наставников по совместной разработке и анализу уроков	До 10.11.2021	Целитан С.В., директор ОО	Педагог ознакомлен с рекомендациями краевого управленческого десанта, приказом отдела образования и планируем работой по повышению его профессионального развития
Посещение уроков Деркач Н.В., учителя математики (вторник, четверг, пятница)	с 18.11.2021	Юдичев М.В., заместитель директора по УВР, Каминская Ю.А., заместитель директора по УВР, Целитан С.В., директор ОО	Выполнение рекомендаций управленческого десанта: посещение 10 уроков, с анализом и самоанализом урока, выявление динамики (антидинамики) в деятельности учителя
Совместная разработка уроков Деркач Н.В. и учителей математики	с 10.12.2021	Дунаева С.А., учитель математики, Демидова Н.А., учитель математики	Выполнение рекомендаций управленческого десанта, разработана не менее 5 уроков с видеофиксацией и пригласением членов

Проведение контрольных работ по итогам второго полугодия 6 классы, 8г класс, 10 классы	с 20.12.2021	Каминская Ю.А., заместитель директора по УВР	Муниципальной команды не менее 2 уроков, с анализом и самоанализом урока, выявление динамики (антидинамики) в деятельности учителя Анализ полученных результатов, аналитическая справка с полным вычленением проблем детей и учителя.
Рефлексивный этап			
Информация по курсовой подготовке за последние три года	до 15.12.2021	Юдичев М.В., заместитель директора по УВР	Анализ курсовой подготовки Деркач Н.В.
Проведение ежемесячных рефлексивных планерок по итогам планируемых мероприятий	17.11, 8.12	Целитан С.В., директор ОО	Корректировка планов реализации ШПКО, планирование дальнейших шагов
Консилиум 4 класс			Протокол консилиума, решение консилиума
Консилиум 9,11 класс			Протокол консилиума, решение консилиума
Консилиум 5а, 5б, 5в, 5г класс			Протокол консилиума, решение консилиума
Проведение рефлексивного управленческого совещания	27.12.2021	Целитан С.В. директор ОО Юдичев М.В., заместитель директора по УВР, Каминская Ю.А., заместитель директора по УВР,	Анализ результатов контроля, принятие управленческих решений : <ul style="list-style-type: none">• рефлексивно-аналитическая справка на каждого аттестуемого педагога (приложение – технологическая карта урока педагога).

- рефлексивно-аналитическая справка по итогам посещенных уроков в классах с низкими предметными результатами.
- рефлексивно-аналитическая справка по итогам посещения уроков у выпускных классов (4 кл, 9 кл, 11 кл)
- Анализ полученных результатов, аналитическая справка с полным вычленением проблем детей и учителя по результатам работы с Н.В.Деркач